
RESSOURCEN SCHONEN. WIRTSCHAFT STÄRKEN.

Energiescouts 2019

Projektmanagement

Effizienz-Agentur NRW

Gabriele Paßgang

Detmold, 07. Februar 2019

EFFIZIENZ
AGENTUR
NRW

ef^a+

EFFIZIENZ-AGENTUR NRW

FÜR MEHR RESSOURCENEFFIZIENZ

*Seit 20 Jahren im Auftrag des
NRW-Umweltministeriums tätig.*

*Unser Leistungsangebot für
Industrie und Handwerk:*

- Potenziale erkennen und quantifizieren
- Lösungen aufzeigen und konkretisieren
- Umsetzung initiieren und begleiten
- Finanzierungswege identifizieren und erschließen
- Kooperationen und Netzwerke etablieren



EFFIZIENZ-AGENTUR NRW

UNSER LEISTUNGSSPEKTRUM

Information, Wissenstransfer,
Vernetzung

Ressourceneffizienzberatung

Finanzierungsberatung

Unser Ziel:
Steigerung der Ressourceneffizienz und Wettbewerbsfähigkeit



FLÄCHENDECKENDES ANGEBOT IN NRW FÜR INDUSTRIE UND HANDWERK

250 PROJEKTE

in der Ressourceneffizienz- und der
Finanzierungsberatung pro Jahr

500 TEILNEHMER

an Schulungen und Workshops

2.500 KONTAKTE

bei Veranstaltungen und Messen



PROJEKTMANAGEMENT

WAS IST EIN PROJEKT?

**Ein Projekt (Vorhaben)
unterscheidet sich von
der täglichen Routinearbeit!**

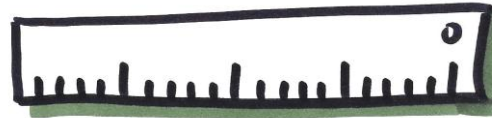
- Einmaligkeit
- Zielvorgabe
- zeitliche Begrenzung
- Begrenzungen in finanzieller, personeller oder anderer Art



PROJEKTMANAGEMENT

BEDINGUNGEN FÜR EIN PROJEKT

- Es gibt ein **messbares Ziel!**
- Es gibt eine **außergewöhnlich Aufgabe!**
 - Terminrisiko, Kostenrisiko oder technisches Risiko
- Es gibt einen **Anfang** und ein **Ende!**
- Es gibt **Beteiligte** zur Erfüllung der Aufgaben des Projektes!

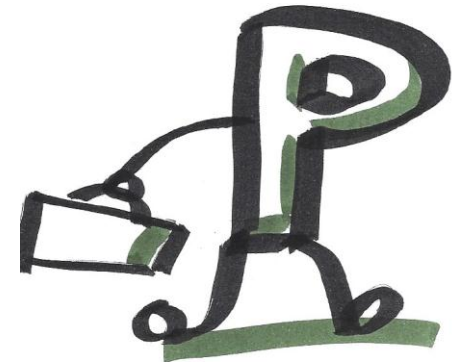


PROJEKTMANAGEMENT

WAS IST PROJEKTMANAGEMENT?

Der Begriff „Projektmanagement“ umfasst :

- alle **Aufgaben**, die zur erfolgreichen Durchführung eines Projektes nötig sind, wie **planen, realisieren und steuern**

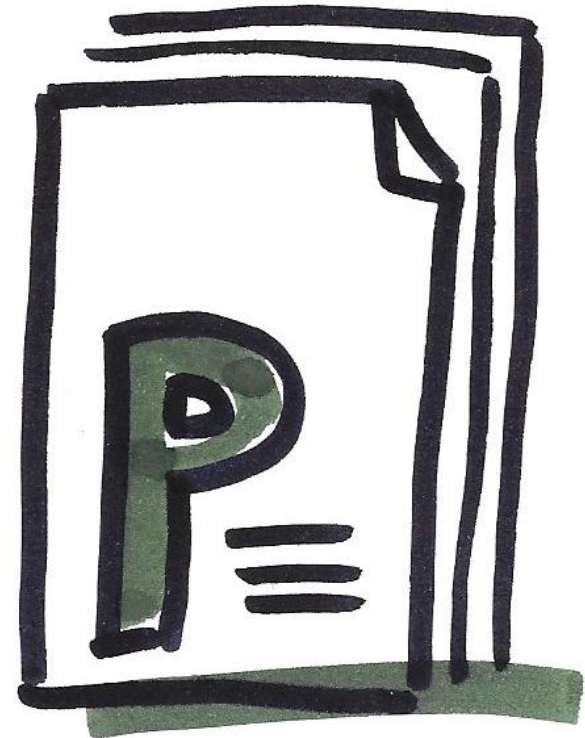


- die **Personen**, die ein Projekt **organisieren**

PROJEKTMANAGEMENT

PROJEKTPHASEN

- **Vorbereitung**
- **Projektkonzept und Auftrag**
- **Planung**
- **Durchführung**
- **Einführung und Abschluss**

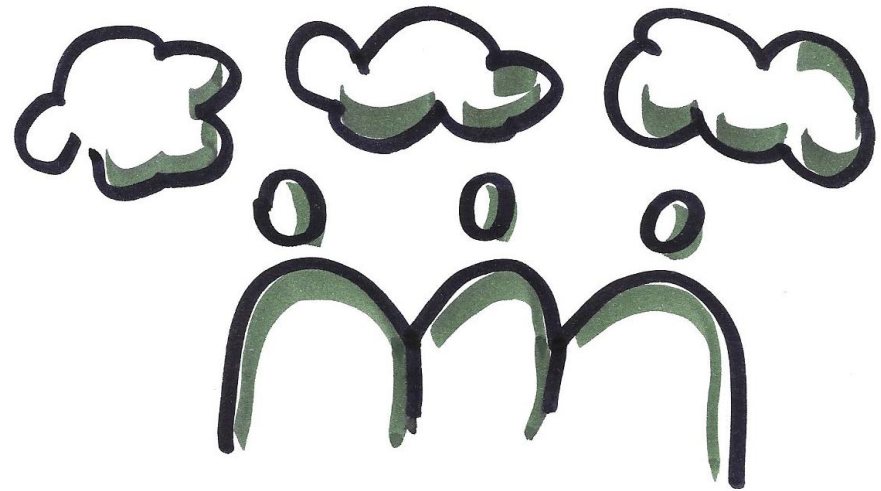


PROJEKTMANAGEMENT

VORBEREITUNG

Von der Idee – zum Projekt

- Wie ist die aktuelle Situation?
- Was wollen wir erreichen?
- Macht es überhaupt Sinn?
- Ist die Aufgabe realisierbar?
- Was ist zu berücksichtigen?
- Wie formulieren wir die messbaren Ziele?



PROJEKTMANAGEMENT

PROJEKTKONZEPT UND AUFTRAG

Projektkonzept enthält

- Anfang und Ende
- Beteiligte
- Beschreibung der Ausgangssituation und Nutzen des Projektes
- Projektziele (messbar in kg, kWh, € und schwer messbar Mitarbeiter- Motivation)
- Projektrisiko und Wichtigkeit

Auftrag

- Freigabe durch den „Chef“ (oder Ausbildungsleiter, ...)



PROJEKTMANAGEMENT

PLANUNG

Projektplan

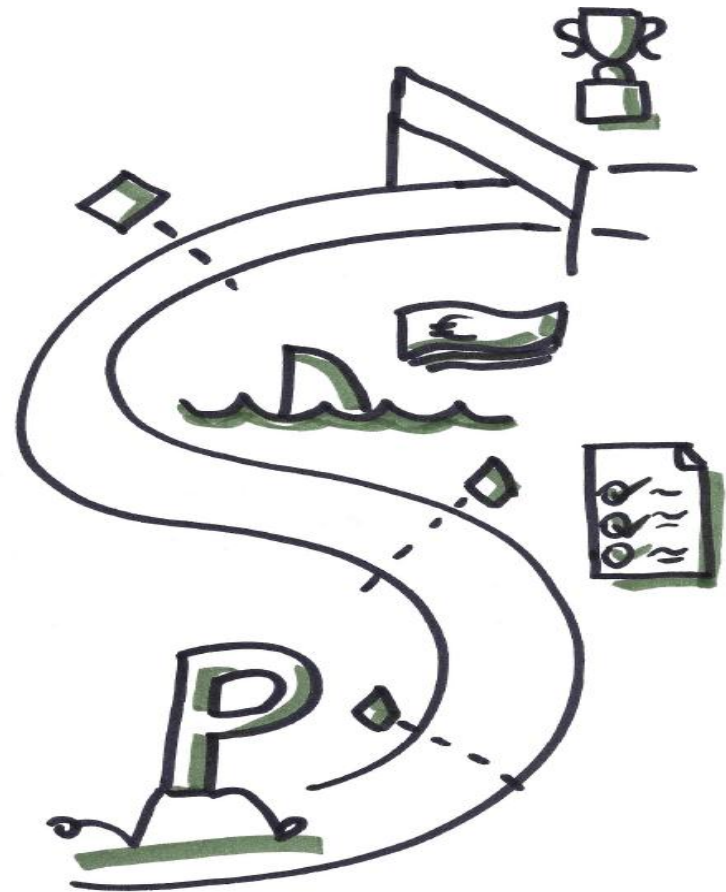
- Zeitplan: Wann wird was gemacht?
- Meilensteinplan: Wann wird was überprüft?
- Projektbudgetplan: Was kostet wieviel?
- Mitarbeiterereinsatz: Wer macht was?



PROJEKTMANAGEMENT DURCHFÜHRUNG

... die eigentliche Arbeit im Projekt beginnt ...

- Durchführen der geplanten Inhalte
- Kontrolle der Projektrichtung – Sind alle auf dem richtigen Weg?
- Verlauf und Ergebnisse (Erfolge und Misserfolge) dokumentieren
- Workshops im Februar!
- Sprechtag mit Kooperationspartnern nutzen!

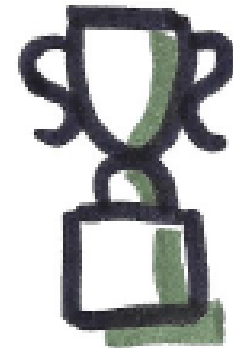
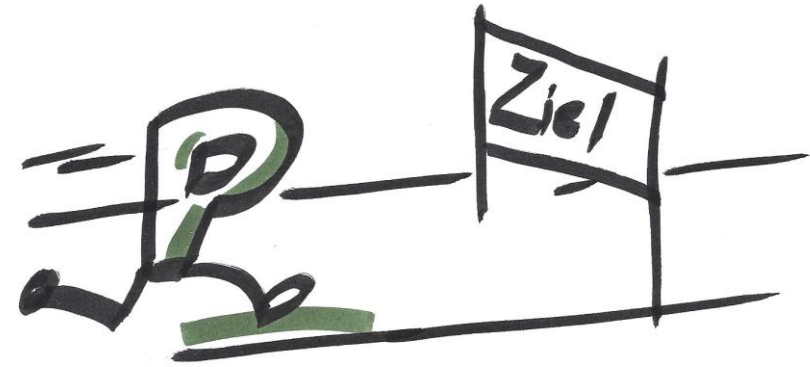


PROJEKTMANAGEMENT

ABSCHLUSS

Projekt beenden

- Projektergebnisse überreichen – dem „Chef“ berichten, was gemacht wurde
- Abstimmung Plan und festgelegte Ziele
- Projektteam auflösen – Fest 😊!



- Am Wettbewerb teilnehmen!
Resultat der Jury präsentieren!

RESSOURCEN SCHONEN. WIRTSCHAFT STÄRKEN.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Weitere Informationen zum Thema Ressourceneffizienz
und zur Effizienz-Agentur NRW finden Sie unter:

www.ressourceneffizienz.de

Folgen Sie uns:

facebook.com/efanrw

twitter.com/efanrw

Kontakt:

Tel.: 0203/378 79-30

Fax: 0203/378 79-44

eMail: efa@efanrw.de